LAPORAN SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)

UPT. PUSKESMAS SINGKAWANG TENGAH I TAHUN 2023 SEMESTER I



TIM PENYUSUN SKM UPT.PUSKESMAS SINGKAWANG TENGAH I



KATA PENGANTAR

Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) terhadap pelayanan publik merupakan kegiatan

rutin tahunan yang dilakukan Puskesmas guna mendapatkan indek kepuasan Masyarakat /

pelanggan terhadap pelayanan yang telah diberikan. Hasil kegiatan tersebut dapat digunakan

untuk evaluasi,introspeksi serta proyeksi untuk perbaikan pelayanan dan peningkatan kualitas

pelayanan publik secara berkelanjutan.

Kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) ini merupakan kegiatan wajib di semua

unit pelayanan di Lingkungan Pemerintah Kota Singkawang dan merupakan kelanjutan dari

komitmen kami dalam meningkatkan mutu pelayanan kesehatan kepada masyarakat /

pelanggan. Perbaikan-perbaikan di setiap unsur telah diupayakan, tentunya yang mengacu pada

hasil survey sebelumnya. Harapan kami survey tahun 2023 semester 1 ini dapat memberikan

gambaran terhadap pelayanan yang lebih baik. Data yang kami peroleh diharapkan merupakan

data objektif yang secara progress dan proaktif serta inovatif dapat di tindaklanjuti, terutama bila

masih didapatkan hasil yang kurang memuaskan. Kegiatan ini bukan hanya sekedar kebijakan

internal yang diambil guna meningkatkan kualitas pelayanan terhadap masyarakat / pelanggan.

Pedoman yang dipakai dalam kegiatan survey ini mengacu pada aturan-aturan yang telah

ditetapkan pemerintah seperti Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan reformasi

Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017. Bentuk kuesioner diolah sehingga sesuai dengan kebutuhan

pelayanan publik, tanpa mengbah subtansi dari kuesioner yang terdiri atas 9 unsur pelayanan.

Semoga kegiatan ini dapat memberikan kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan kualitas

pelayanan kesehatan di UPT. Puskesmas Singkawang Tengah I.

Kepada semua pihak yang telah menyumbangkan pikiran dan tenaganya serta

pasrtisipasi aktif dalam kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) terhadap pelayanan

kesehatan di UPT. Puskesmas Singkawang Tengah I kami sampaikan terima kasih.

Singkawang, 5 April 2023

Wis prio

Plt. Kepala UPT. Puskesmas Singkawang Tengah I

12839

dr. Christina Sienny Agustari

NIP. 198401102011012006

i

DAFTAR ISI

| KAT | A PENG | GANTAR | i |
|------|---------|---------------------------|----|
| DAF | TAR ISI | | ii |
| l. | PEND | DAHULUAN | 1 |
| | A. | Latar Belakang | 1 |
| | B. | Tujuan | 2 |
| | C. | Metode | 2 |
| II. | ANAL | ISIS DAN HASIL SURVEY | 6 |
| | A. | Profil / Data Responden | 6 |
| | B. | Data Kuesioner | 20 |
| | C. | Hasil Perhitungan SKM | 21 |
| | D. | Hasil Analisis | 22 |
| | E. | Perbandingan Hasil Survey | 27 |
| III. | PENU | JTUP | 24 |
| | A. | Kesimpulan | 28 |
| | В | Saran/ Rekomendasi | 29 |

RINGKASAN EKSEKUTIF (Executive Summary)

Dalam rangka meningkatkan kinerja pelayanan publik di lingkungan UPT Puskesmas Singkawang Tengah I, maka dilaksanakan Survei Kepuasan Masyarakat dengan tujuan untuk memperoleh gambaran secara obyektif mengenai kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan. Pelaksanaan survei menggunakan pendekatan metode kualitatif dengan pengukuran menggunakan Skala *Likert*. Responden diminta untuk menentukan persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu pilihan yang tersedia.

Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat UPT Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2022 dilaksanakan oleh Tim Survei Kepuasan Masyarakat UPT Puskesmas Singkawang Tengah I yang dilaksanakan pada tanggal 1 Februari s/d 22 Maret 2023 dilakukan saat pengunjung menunggu antrian pelayanan.

Besaran sampel dari populasi mengunakan tabel Krejcie dan Morgan. Dari 290 kuesioner yang diberikan kepada responden, jumlah kuesioner yang berhasil dikumpulkan kembali sebanyak 162 kusioner akan tetapi hanya 150 questioner dapat diproses lebih lanjut atau diolah datanya.

Responden yang diteliti di UPT Puskesmas Singkawang Tengah I sebanyak 150 orang paling banyak berasal dari kelompok umur 21-30 th sebanyak 41 orang (27,33%), dengan jenis kelamin mayoritas perempuan sebanyak 118 orang (78,66%), dan pendidikan responden terbanyak berpendidikan SMA/SMK/MA sebanyak 93 orang (62%), pekerjaan responden mayoritas bekerja dengan status Petani/Rumah Tangga sebanyak 89 orang (59,33%).

Dari seluruh (9 Unsur) pertanyaan pada kuesioner penilaian dapat dikatakan unsur penilaian Biaya/Tarip (U4) adalah 3.99 merupakan unsur tertinggi dan Waktu Pelayanan (U3) adalah 3.12 yang merupakan

unsur terendah namun secara keseluruhan unsur mengalami peningkatan dari semester 2 tahun 2022.

Berdasarkan hasil pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat di UPT Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023 semester 1 didapatkan hasil Nilai rata-rata per unsur **3.43** sehingga dapat disimpulkan bahwa **MUTU** pelayanan kesehatan dikategorikan " **B** " dengan **Kinerja Unit Layanan** "**BAIK**" dengan nilai IKM 85.73 dan **mengalami peningkatan sebesar 3.94** dari semester 2 tahun 2022.

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Seiring dengan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi serta tuntutan masyarakat dalam hal pelayanan, maka unit penyelenggara pelayanan publik dituntut untuk memenuhi harapan masyakat dalam melakukan pelayanan. Sebagaimana diamanatkan oleh Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, penyelenggara pelayanan public wajib melaksanakan evaluasi terhadap kinerja pelaksana dii lingkungan organisasi secara berkala dan berkelanjutan. Salah satu upaya yang harus dilakukan sebagai bentuk evaluasi terhadap kinerja pelayanan publik yakni dengan melakukan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat sebagai pengguna layanan dengan berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelengara Pelayanan Publik.

Dalam rangka meningkatkan kinerja pelayanan publik di lingkungan UPT Puskesmas Singkawang Tengah I dalam memberikan pelayanan publik kepada masyarakat, maka UPT Puskesmas Tengah I telah melaksanakan kegiatan pengukuran "kepuasan masyarakat". Survei Kepuasan Masyarakat ini dilakukan dengan tujuan untuk mendapatkan *feed back*/umpan balik atas kinerja/kualitas pelayanan yang diberikan kepada masyarakat oleh unit pelayanan publik guna perbaikan/peningkatan kinerja/kualitas pelayanan

secara berkesinambungan. Selain itu, kegiatan ini merupakan salah satu upaya pemerintah untuk mewujudkan pemerintahan yang baik (*good governance*).

2. Tujuan

Tujuan pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat UPT Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023 adalah :

- a) Untuk memperoleh gambaran secara obyektif mengenai kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan
- b) Untuk mengetahui sejauh mana kinerja pelayanan yang telah dilaksanakan oleh puskesmas yang menjadi sasaran survei.
- c) Untuk menetapkan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil survei kepuasan masyarakat.
- d) Menyusun Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) sebagai hasil dari Survey Kepuasan Masyarakat.

3. Metode

a. Pengumpulan Data dan Instrumen

Survei kepuasan masyarakat pada UPT Puskesmas Singkawang Tengah I tahun 2023 dilakukan 2 (dua) kali dalam 1 (satu) tahun.

Pelaksanaan survei menggunakan pendekatan metode kualitatif dengan pengukuran menggunakan Skala *Likert*. Skala *Likert* adalah suatu skala psikometrik yang umum digunakan dalam kuisioner dan yang paling banyak digunakan dalam riset berupa survei serta dapat digunakan untuk

mengukur sikap, pendapat dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap suatu jenis pelayanan. Pada Skala *Likert* responden diminta untuk menentukan persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu pilihan yang tersedia.

b. Besar Sampel

Penentuan jumlah responden mengacu kepada ketentuan bahwa unit pelayanan publik yang memberian pelayanan secara langsung kepada masyarakat dengan menggunakan data berdasarkan populasi sesuai tabel kreji dan morgan yang diatur dalam ketentuan Permenpan dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat unit penyelenggara Pelayanan Publik, jumlah responden terpilih ditetapkan sejumlah minimal 100 orang dari jumlah populasi penerima layanan yaitu : Jumlah Responden = (Jumlah Unsur +1). Dari 180 kuisioner yang diberikan kepada responden, jumlah kuisioner yang berhasil dikumpulkan kembali sebanyak 155 kuisioner, akan tetapi dalam kegiatan survei ini sebanyak hanya 150 kuesioner dapat diproses lebih lanjut atau diolah datanya.

c. Pengolahan Data

Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dihitung dengan menggunakan "Nilai rata-rata tertimbang "masing-masing unsur pelayanan. Dalam perhitungan Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap 9 unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayanan memiliki penimbangan yang sama dengan rumus sebagai berikut:

Bobot Nilai Rata – Rata Tertimbang =
$$\frac{\text{Jumlah Bobot}}{\text{Jumlah Unsur}} = \frac{1}{9} = 0.017$$

Kesembilan (9) unsur yang "Relevan, Valid" dan "Reliable" sebagai unsur minimal yang harus ada untuk dasar pengukuhan Indeks Kepuasan Masyarakat.

Untuk memperoleh nilai SKM unit pelayanan digunakan pendekatan nilai rata-rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut:

$$SKM = \frac{\text{Total Dari Unsur per Unsur}}{\text{Total Unsur yang Terisi}} \times \text{Nilai Rata 2 tertimbang}$$

Untuk memudahkan interpretasi terhadap penilaian IKM yaitu antara 25 – 100 maka hasil penilaian tersebut di atas dikonversikan dengan nilai dasar 25, yaitu nilai SKM dikali 25 atau dengan cara nilai Kepuasan Masyarakat dibagi 4 dikali 100, dengan rumus sebagai berikut :

SKM Unit Pelayanan x 25

$$SKM = \frac{\text{Nilai Kepuasan Masyarakat}}{4} \times 100$$

Nilai persepsi, interval SKM, Konversi SKM, Mutu pelayanan dan Kinerja Unit pelayanan dijabarkan sebagai berikut:

Tabel 1.1

Katagori Nilai Hasil SKM dalam bentuk Mutu Pelayanan

| NILAI PERSEPSI NILAI | INTERVAL SKM | NILAI INTERVAL KONVERSI SKM | MUTU PELAYANAN | KINERJA UNIT PELAYANAN |
|----------------------------|-----------------|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| 1 | 1,00 – 2,599 | 25,00 - 64,99 | D | Tidak Baik |
| 2 | 2,60 - 3,064 | 65,00 - 76,60 | С | Kurang Baik |
| 3 | 3,065 - 3,53 | 76,61 – 88,30 | В | Baik |
| 4 | 3,54 – 4,00 | 88,31 – 100,00 | A | Sangat Baik |

4. Tim Pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat

Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat UPT Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023 dilaksanakan oleh Tim Pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat UPT Puskesmas Singkawang Tengah I (*terlampir*).

5. Jadwal Pelaksanaan Survei

Waktu pelaksanaan pengumpulan data dilakukan pada tanggal 1 Februari s/d 31 Maret 2022 dilaksanakan saat pengunjung menunggu antrian pelayanan.

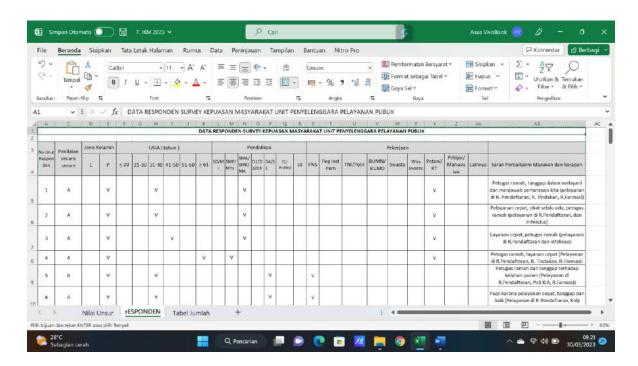
BAB II

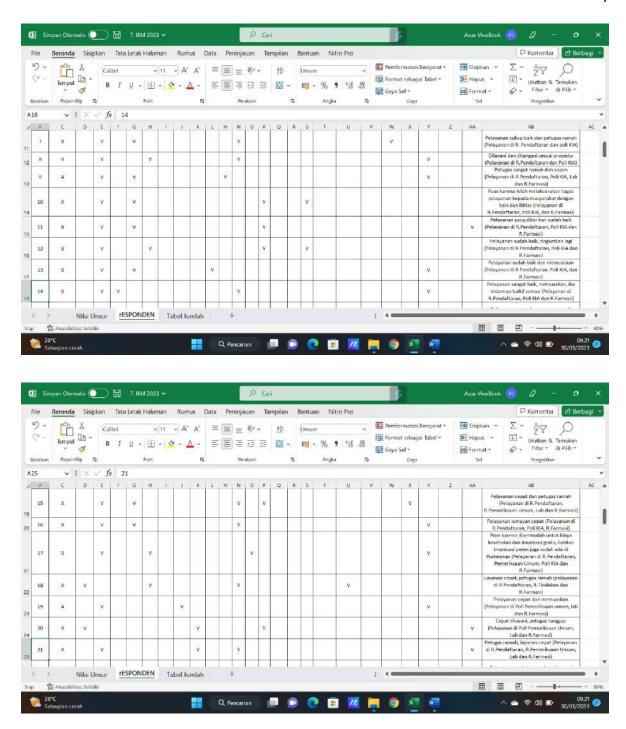
ANALISIS DAN HASIL (SKM) SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT

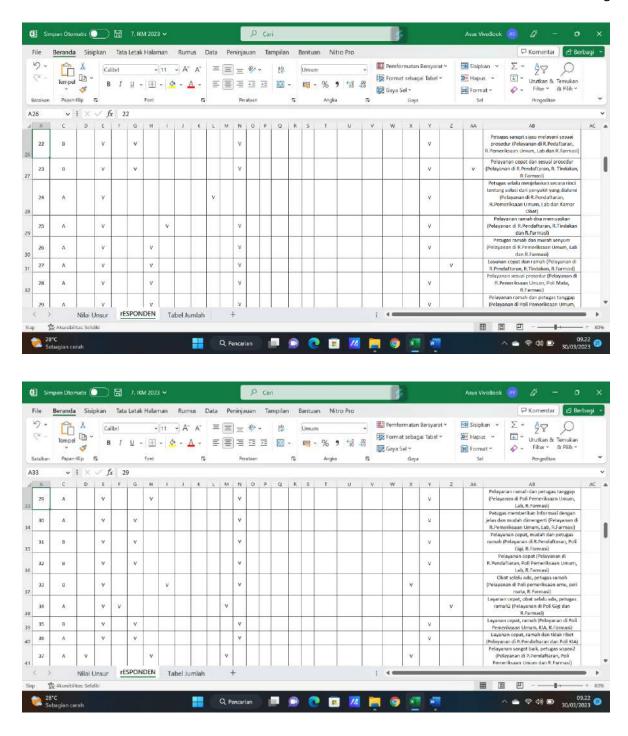
Analisa data yg dipergunakan adalah analisa univariat. Analisis univariat merupakan analisis setiap variabel yang dinyatakan dengan sebaran frekuensi, baik secara angka-angka mutlak maupun secara persentase, disertai dengan penjelasan kualitatif.

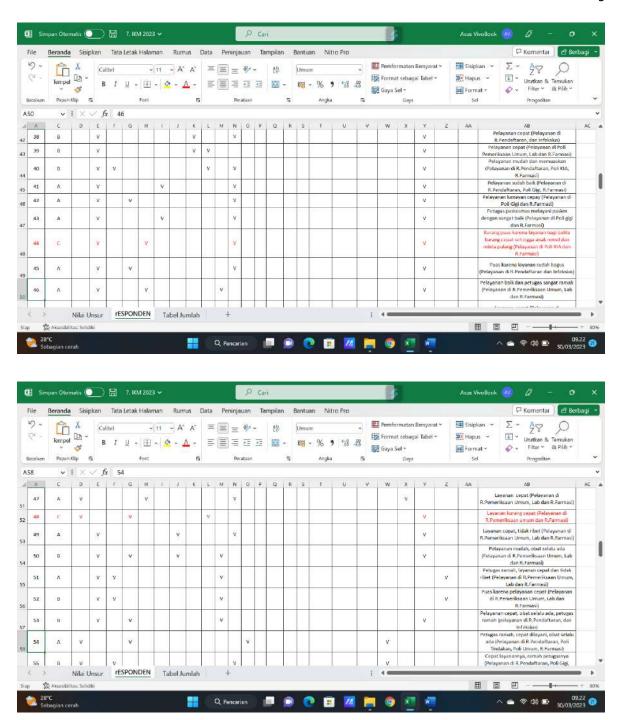
A. PROFIL / DATA RESPONDEN

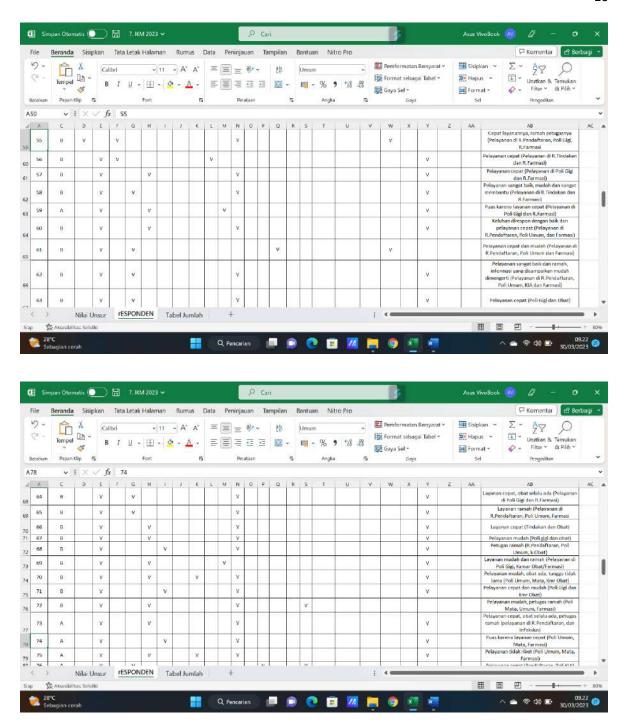
Karakteristik responden pada survei kepuasan masyarakat di UPT Puskesmas Singkawang Tengah I meliputi karakteristik menurut kelompok umur, jenis kelamin, pendidikan dan pekerjaan, dapat di lihat sebagai berikut (*terlampir*).

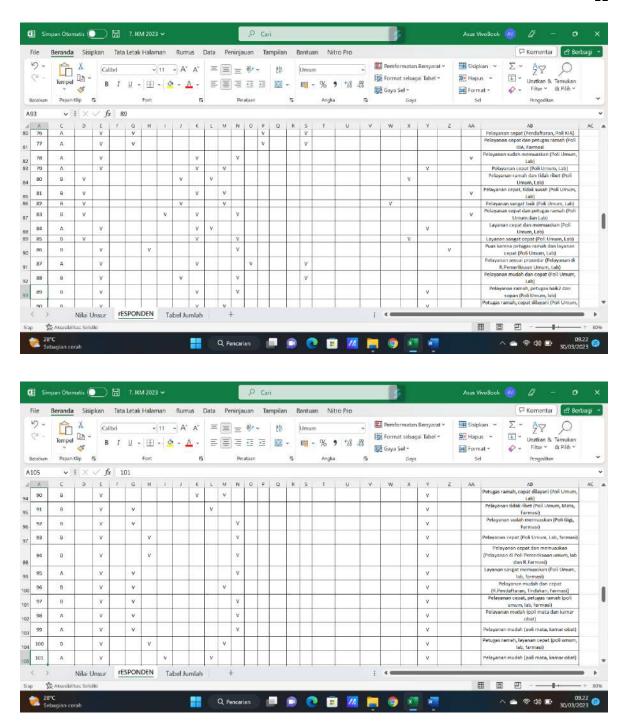


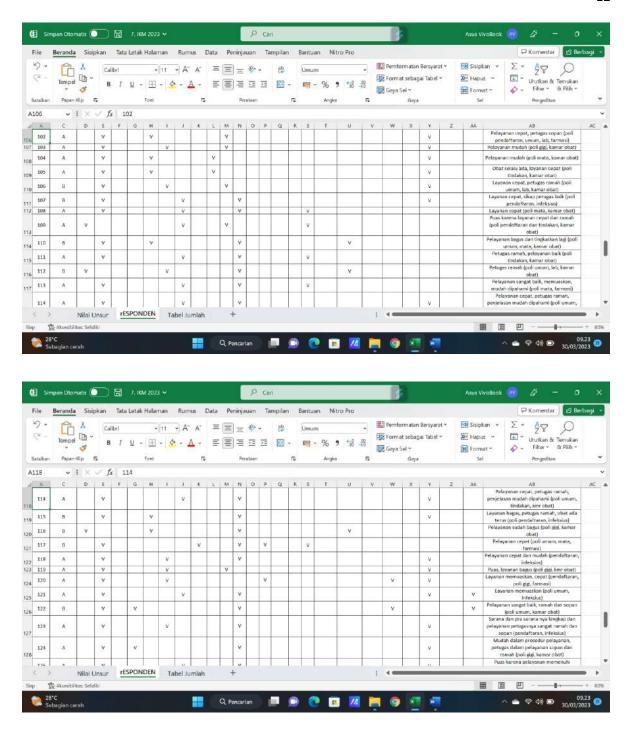


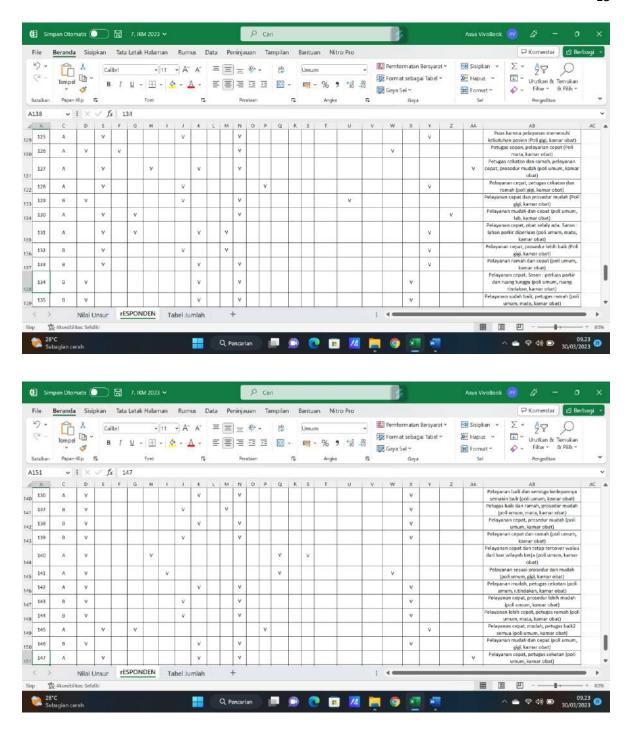


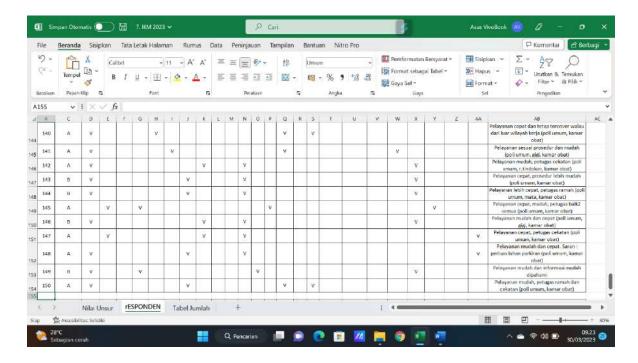












Secara umum pelayanan yang diberikan oleh petugas kepada responden adalah BAIK (rata-rata 3,43).

1. Karakteristik Responden berdasarkan Umur

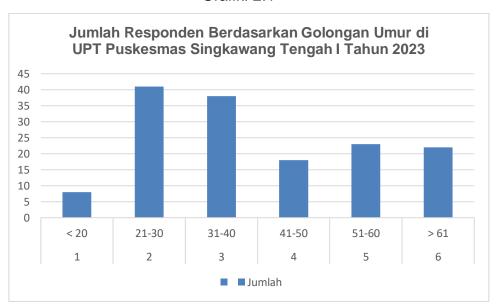
Karakteristik pengunjung Puskesmas yang menjadi subyek dalam penelitian ini menurut umur dibagi berdasarkan golongan umur yaitu ≤ 20 th, 21-30 th, 31-40 th, 41-50 th, 51-60 th dan ≥ 61 th. Hal ini dapat ditunjukkan dalam tabel dan grafik berikut berikut :

Tabel 2.1

Karakteristik Responden Berdasarkan Umur di UPT Puskesmas
Singkawang Tengah I Tahun 2023

| No. | Umur (Tahun) | Jumlah |
|-----|--------------|--------|
| 1 | < 20 | 8 |
| 2 | 21-30 | 41 |
| 3 | 31-40 | 38 |
| 4 | 41-50 | 18 |
| 5 | 51-60 | 23 |
| 6 | > 61 | 22 |
| | Jumlah | 150 |

Grafik. 2.1



Berdasarkan tabel dan grafik 2.1 dapat diketahui bahwa kelompok umur terbanyak ada pada golongan umur 21-30 th sebanyak 41 orang dan terendah pada golongan umur < 20 th sebanyak 8 orang.

2. Karakteristik berdasarkan Jenis Kelamin

Karakteristik responden pada penelitian ini menurut jenis kelamin dapat diketahui berdasarkan tabel dan grafik berikut ini :

Tabel 2.2

Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin di UPT
Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023

| No. | Jenis Kelamin | Jumlah | | |
|-------------|---------------|--------|--|--|
| 1 | Laki-Laki | 32 | | |
| 2 Perempuan | | 118 | | |
| Jumlah | | 150 | | |

Grafik. 2.2



Berdasarkan tabel dan grafik 2.2 dapat dilihat bahwa responden yang berjenis kelamin laki-laki sebanyak 32 orang dan yang berjenis kelamin perempuan sebanyak 118 orang.

3. Karakteristik responden berdasarkan pendidikan

Karakteristik responden pada penelitian ini menurut Pendidikan dapat diketahui berdasarkan tabel dan grafik sebagai berikut :

Tabel 2.3

Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan di UPT
Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023

| No. | Pendidikan | Jumlah |
|-----|-------------|--------|
| 1 | SD/MI | 12 |
| 2 | SMP/MTs | 25 |
| 3 | SMA/SMK/MA | 93 |
| 4 | D1/D2/D3 | 4 |
| 5 | D4/S1 | 12 |
| 6 | S2/ Profesi | 4 |
| 7 | S3 | 0 |
| | Jumlah | 150 |

Grafik. 2.3



Berdasarkan tabel dan grafik 2.3 dapat dilihat bahwa responden terbanyak memiliki pendidikan SMA/SMK/MA sebanyak 93 orang dan yang responden terendah dengan pendidikan S2 sebanyak 4 orang, serta tidak ada responden dengan pendidikan S3.

4. Karakteristik responden berdasarkan pekerjaan

Karakteristik responden pada penelitian ini menurut Pendidikan dapat diketahui berdasarkan tabel dan grafik sebagai berikut :

Tabel 2.4

Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan di UPT Puskesmas
Singkawang Tengah I Tahun 2023

| No. | Pekerjaan | Jumlah |
|-----|--------------------|--------|
| 1 | PNS | 16 |
| 2 | Peg.Ins.Pemerintah | 0 |
| 3 | TNI/POLRI | 5 |
| 4 | BUMN/BUMD | 0 |
| 5 | Swasta | 9 |
| 6 | Wiraswasta | 17 |
| 7 | Petani/IRT | 89 |
| 8 | Pelajar/Mhs | 6 |
| 9 | Lainnya | 8 |
| | Jumlah | 150 |

Grafik. 2.4



Berdasarkan tabel dan grafik 2.4 dapat dilihat bahwa responden tertinggi dengan pekerjaan Petani/ Rumah Tangga sebanyak 89 orang dan terendah yaitu responden dengan pekerjaan TNI/POLRI sebanyak 5 orang. Tidak ada responden yang memiliki pekerjaan sebagai pegawai instansi pemerintah dan karyawan BUMN/BUMD.

B. Data Kuesioner

| No | Jenis Layanan | Jumlah Kuesioner yang disebarkan | Jumlah Kuesioner yang dikembalikan | Keterangan |
|----|-----------------------------|--|---|------------------|
| 1 | Loket Pendaftaran | 30 | 14 | 14 dapat diolah |
| 2 | Pemeriksaan Umum | 80 | 70 | 66 dapat diolah |
| 3 | Pemerikaan Gigi & Mulut | 30 | 5 | 8 dapat diolah |
| 4 | Pemeriksaan Ibu dan Anak | 30 | 5 | 3 dapat diolah |
| 5 | Pemeriksaan LAB | 30 | 10 | 9 dapat diolah |
| 6 | Kamar Obat | 30 | 12 | 12 dapat diolah |
| 7 | Kasir | 30 | 21 | 20 dapat diolah |
| 8 | P. Care | 30 | 10 | 5 dapat diolah |
| 9 | Tindakan | 30 | 5 | 4 dapat diolah |
| 10 | Gizi | 30 | 10 | 9 dapat diolah |
| | TOTAL | 290 | 162 | 150 dapat diolah |

C. Hasil Perhitungan SKM

| No. | Unsur Pelayanan | Nilai Rata-rata | IKM | Mutu | Kinerja Unit Pelayanan |
|-----|--------------------------|-----------------|-------|------|------------------------|
| | | | | | |
| U 1 | Persyaratan | 3,23 | 80,67 | В | Baik |
| U 2 | Prosedur | 3,27 | 81,67 | В | Baik |
| U 3 | Waktu Pelayanan | 3,12 | 78,00 | В | Baik |
| U 4 | Biaya / Tarif | 3,99 | 99,83 | Α | Sangat Baik |
| U 5 | Produk layanan | 3,23 | 80,67 | В | Baik |
| U 6 | Kompetensi pelaksana | 3,51 | 87,67 | В | Baik |
| U 7 | Perilaku pelaksana | 3,59 | 89,67 | В | Sangat Baik |
| U 8 | Sarana dan prasarana | 3,17 | 79,33 | В | Baik |
| U 9 | U 9 Penanganan pengaduan | | 94,83 | Α | Kurang Baik |
| | HASIL SKM/IKM | 3,43 | 85,73 | В | Baik |

Dari tabel diatas dapat diketahui nilai rata-rata tertimbang per unsur pelayanan **tertinggi** berada pada unsur Biaya / Tarif (U4) mencapai 3,99 dan nilai **terendah** pada unsur penanganan pengaduan (U9) adalah 3,12 dan jumlah nilai rata-rata per unsur adalah 3,43. Berikut grafik nilai rata-rata per unsur pelayanan IKM di puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023 Semester 1.

Nilai Rata-Rata Per Unsur Pelayanan SKM di UPT. Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023 5 4 3 2 1 0 Produk layanan Penanganan Persyaratan Prosedur Pelayanan Biaya / Tarif Kompetensi pelaksana Sarana dan Perilaku pengaduan prasarana Waktu pelaksana U 1 U 2 U 3 U 4 U 5 U 6 U 7 U 8 U 9 Series2 Series1

Grafik 2.5

D. Hasil Analisis

Responden yang diteliti di UPT Puskesmas Singkawang Tengah I sebanyak 150 orang paling banyak berasal dari kelompok umur 21-30 th sebanyak 41 orang, dengan jenis kelamin mayoritas perempuan sebanyak 118 orang dan pendidikan responden terbanyak berpendidikan SMA/SMK/MA sebanyak 93 orang, namun dari sisi pekerjaan responden mayoritas bekerja dengan status Petani / IRT yaitu sebanyak 89 orang. Dari seluruh item pertanyaan pada kuesioner penilaian terhadap unsur pelayanan dapat dikatakan sebagai berikut : nilai rata-rata adalah 3.43 dengan unsur Biaya / Tarif adalah 3.99 merupakan unsur tertinggi dan Waktu Pelayanan (U3) adalah 3.12 yang merupakan unsur terendah.

Persyaratan pelayanan (U1), yaitu persyaratan teknis dan administratif yang diperlukan untuk mendapatkan pelayanan sesuai dengan jenis pelayanannya dengan nilai sebesar 3,23, dan nilai ini sama dengan hasil survei tahun 2022 semester 2. Faktor pemicu dari peningkatan ini disebabkan oleh masyarakat sudah mulai bisa beradaptasi dengan kebiasaan baru saat pandemi covid 19 dan mulai memahami prosedur pelayanan yang diberikan. Namun demikian, tetap perlu dilakukan evaluasi dan peningkatan pada unsur persyaratan teknis dan administratif untuk menjaga kualitas pelayanan. Unsur ini disimpulkan masih mempunyai kinerja "baik" karena berada diantara nilai interval IKM 3.06 – 3.53.

Prosedur pelayanan (U2), yaitu tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima layanan termasuk pengaduan mempunyai nilai rata-rata sebesar 3,27 yang artinya mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun 2022 semester 2 yaitu 3,25. Faktor pemicu dari peningkatan ini disebabkan oleh semakin mudahnya alur pelayanan di Puskesmas dan penjelasan petugas mengenai alur pelayanan yang sudah cukup baik. Unsur ini disimpulkan mempunyai kinerja "Baik" karena berada pada nilai interval IKM 3.06 – 3.53.

Waktu pelayanan (U3) yaitu target waktu pelayanan dapat diselesaikan dalam waktu yang telah ditentukan oleh unit penyelenggara pelayanan. Unsur ini mempunyai nilai rata-rata sebesar 3,12 dan mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun 2022 semester 2 yaitu 3,25. Faktor pemicu dari penurunan ini disebabkan oleh keluhan beberapa pasien terkait lamanya waktu tunggu pelayanan di beberapa ruangan. Unsur ini disimpulkan masih mempunyai kinerja "**Baik**" karena berada pada nilai interval IKM 3.06 – 3.53.

Biaya pelayanan (U4), yaitu keterjangkauan masyarakat terhadap besarnya biaya yang ditetapkan oleh unit pelayanan berdasarkan Peraturan Daerah tentang Retribusi. Unsur ini mempunyai nilai rata-rata sebesar 3,99, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun 2022 semester 2 yaitu 3,80. Peningkatan ini tidak signifikan, karena tidak ada perubahan dalam biaya retribusi yang berarti dan masyarakat masih merasa puas dengan biaya pelayanan yang ditetapkan. Unsur ini disimpulkan mempunyai kinerja "Sangat Baik" karena berada diatas nilai interval IKM 3.54 – 4.00.

Produk pelayanan (U5), yaitu hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan. Unsur ini mempunyai nilai rata-rata sebesar 3,23, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun 2022 semester 2 yaitu 3,21. Faktor pemicu dari peningkatan ini masih dalam tahapan evaluasi serta penyelidikan lebih lanjut karena tidak ada perubahan terhadap produk pelayanan yang diberikan. Unsur ini disimpulkan mempunyai kinerja **"Baik"** karena berada diantara nilai interval IKM 3.06 – 3.53.

Kemampuan petugas pelayanan (U6), yaitu tingkat keahlian dan keterampilan yang dimiliki petugas dalam memberikan/ menyelesaikan pelayanan kepada masyarakat. Unsur ini mempunyai nilai rata-rata sebesar 3,51, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun 2022 semester 2 yaitu 3,29. Faktor pemicu dari peningkatan ini mungkin disebabkan oleh peningkatan kedisiplinan petugas dalam melakukan atau menerapkan 6 sasaran keselamatan pasien saat pelayanan sehingga tampak atau diartikan sebagai peningkatan kemampuan petugas oleh pasien / penggunaan layanan.

Unsur ini disimpulkan mempunyai kinerja **"Baik"** karena berada diantara nilai interval IKM 3.06 – 3.53.

Perilaku Pelaksana (U7), yaitu sikap dan perilaku petugas dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat secara sopan dan ramah serta saling menghargai dan menghormati, unsur ini mempunyai nilai rata-rata sebesar 3,59, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan semester 1 yaitu 3,31. Faktor pemicu dari peningkatan ini mungkin disebabkan oleh peningkatan petugas dalam pemahaman penerapkan 6 sasaran keselamatan dan sejalan dengan peningkatan unsur 6 sebelumnya. Unsur ini disimpulkan mempunyai kinerja "Sangat Baik" karena berada diantara nilai interval IKM 3.54 – 4,00.

Sarana Prasarana (U8) yaitu kualitas sarana dan prasarana penyelenggara pelayanan sesuai dengan standar pelayanan dan sumber daya yang menjadi tolak ukur mutu pelayanan, unsur ini mempunyai nilai rata-rata sebesar 3,17, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan semester 1 yaitu 3,26. Faktor pemicu dari penurunan ini disebabkan oleh beberapa keluhan di masyarakat terkait dengan lahan parkir dan kondisi ruang tunggu yang sempit. Unsur ini disimpulkan masih mempunyai kinerja "**Baik**" karena berada pada nilai interval IKM 3.06 – 3.53.

Penanganan Pengaduan (U9) adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut. Unsur ini dengan nilai rata-rata 3,79, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu 2,87. Faktor pemicu dari peningkatan ini mungkin disebabkan oleh mulai diaktifkannya nomor layanan pengaduan dan mudahnya masyarakat untuk memberikan kritik, saran, masukan maupun aduan lewat nomor layanan pengaduan atau melalui *direct messages*/pesan langsung ke akun sosial

media di Puskesmas. Unsur ini disimpulkan mempunyai kinerja **"Sangat Baik"** karena berada diantara nilai interval IKM 3,54 – 4,00.

Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya. Berdasarkan hasil survey IKM di UPT Puskesmas Singkawang Tengah I diperoleh IKM unit pelayanan sebesar 81,79, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan semester yaitu 79,24 dengan mutu pelayanan **B** dan kinerja "**BAIK**", karena berada di nilai interval konversi IKM 76,61 – 88,30.

E. Perbandingan hasil survei (dengan hasil survei tahun sebelumnya)

| | | | | | | Nilai SKN | 1 | |
|--------------------|--------------------------|------|-------|-------|-------|-----------|------------|-------|
| No. | Unsur Pelayanan | | | | | 2022 | 2022 | |
| | | 2019 | 2020 | 2021 | Sem 1 | Sem 2 | 2023 Sem 1 | |
| U 1 | Persyaratan | | 3,26 | 3,08 | 3,26 | 3,11 | 3,23 | 3,23 |
| U 2 | Prosedur | | 3,19 | 3,06 | 3,29 | 3,13 | 3,25 | 3,27 |
| U 3 | Waktu Pelayanan | | 3,13 | 3,02 | 3,11 | 3,07 | 3,25 | 3,12 |
| U 4 | Biaya / Tarif | | 3,14 | 3,31 | 3,59 | 3,54 | 3,80 | 3,99 |
| U 5 Produk layanan | | | 3,12 | 3,08 | 3,22 | 3,05 | 3,21 | 3,23 |
| U 6 | J 6 Kompetensi pelaksana | | 3,25 | 3,13 | 3,35 | 3,11 | 3,29 | 3,51 |
| U 7 | Perilaku pelaksana | | 3,33 | 3,17 | 3,35 | 3,15 | 3,31 | 3,59 |
| U 8 | Sarana dan prasarana | | 3,08 | 3,05 | 3,19 | 3,10 | 3,26 | 3,17 |
| U 9 | Penanganan pengaduan | | 3,48 | 3,84 | 3,71 | 3,29 | 2,87 | 3,79 |
| NRR | | | 3,22 | 3,19 | 3,34 | 3,26 | 3,27 | 3,42 |
| IKM | | | 80,42 | 79,72 | 83,40 | 79,24 | 81,79 | 85,73 |
| MUTU | | В | В | В | В | В | В | |
| KINERJA | | | | | | | | |
| UNIT | | | | | | | | |
| LAYANAN | | | Baik | Baik | Baik | Baik | Baik | Baik |

Dari tabel di atas diketahui bahwa nilai Indeks Kepuasan Masyarakat tahun 2023 Semester 1 mengalami peningkatan sebesar 3,94 dari 81,79 pada tahun 2022 semester 2 menjadi 85,73. Dari 9 unsur menunjukkan 1 unsur tetap, 6 unsur mengalami peningkatan dan 2 unsur mengalami penurunan daripada semester 2 tahun 2022.

BAB III

TINDAK LANJUT HASIL REKOMENDASI

Berdasarkan SKM tahun 2022 semester 2, terdapat beberapa catatan yang harus diperbaiki, terutama di unsur pelayanan pengaduan (U9). Adapun hasil tindak lanjut yang kami lakukan adalah sebagai berikut:

- 1. Dari unsur pelayanan pengaduan (U9), terdapat beberapa upaya yang kami lakukan, yaitu :
 - a. Sudah terdapat petugas khusus untuk pelayanan pengaduan secara tatap muka.
 - b. Sudah tercapat ruangan khusus untuk pelayanan pengaduan secara tatap muka
 - c. Sudah terdapat akun sosial media milik UPT Puskesmas Singkawang Tengah I yang digunakan sebagai salah satu media pengaduan secara online
- 2. Dari unsur produk layanan (U5), terdapat upaya yang kami lakukan, yaitu :
 - a. Sudah terdapat papan pengumuman yang menjelaskan tentang produk layanan
 - b. Sudah terdapat papan alur pelayanan
- 3. Dari unsur persyaratan pelayanan (U1), terdapat upaya yang kami lakukan, yaitu :
 - a. Sudah terdapat pengumuman tentang persyaratan pelayanan di Puskesmas

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Dari seluruh item pertanyaan pada kuesioner penilaian terhadap unsur pelayanan dapat dikatakan sebagai berikut : nilai rata-rata waktu pelayanan (U3) adalah 3,12 merupakan **unsur terendah**. Sedangkan nilai rata-rata Biaya / tarif (U4) adalah 3,99 merupakan **unsur tertinggi**. Jika dibandingkan dengan semester 2 tahun 2022 semua unsur pelayanan pada tahun 2022 semester 2 mengalami peningkatan pada 6 unsur , 1 unsur tetap dan 2 unsur mengalami penurunan. Hal ini perlu menjadi evaluasi dan perbaikan terhadap pelayanan yang diberikan.

Berdasarkan hasil pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat di UPT Puskesmas Singkawang Tengah I Tahun 2023 Semester 1 mendapatkan skoring Nilai rata-rata per unsur **3.43** sehingga dapat disimpulkan bahwa **MUTU** pelayanan kesehatan dikategorikan " **B**" dengan **Kinerja Unit Layanan** "**BAIK**" dengan nilai IKM 85,73 dan mengalami peningkatan dari 81,79 pada semester 2 tahun 2022.

B. Saran / Rekomendasi

Saran / Rekomendasi dari uraian kesimpulan tersebut diatas adalah sebagai berikut :

1. Puskesmas (sebagai pemberi layanan),

- a. Meningkatkan Komunikasi, Informasi dan Edukasi kepada setiap pengguna layanan di setiap unit layanan terkait waktu pelayanan.
- Melakukan pembinaan kepada semua petugas agar selalu disiplin waktu dalam masuk kerja dan dalam memberikan pelayanan.
- Menerapkan Kembali 6 sasaran keselamatan pasien agar mutu tetap terjaga.

2. Dinas Kesehatan

- a. Untuk merencanakan pembangunan sarana baru gedung puskesmas dan prasarana seperti kursi, meja,dan alat dental unit baru
- Membuat peraturan walikota dan peraturan daerah terkait BLUD
 Puskesmas serta bimbingan rutin BLUD ke Puskesmas agar pelaksanaan BLUD lancar, efektif dan efisien

3. Masyarakat (sebagai pengguna layanan)

- a. Untuk mengetahui dan memahami alur-alur pelayanan puskesmas
- Untuk mengetahui dan memahami aturan-aturan yang diberikan dalam pelayanan Kesehatan di Puskesmas
- Mengikuti dan melaksanakan protokol kesehatan selama mendapatkan pelayanan kesehatan di Puskesmas.

PENGOLAHAN DATA SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT UPT PUSKESMAS SINGKAWANG TENGAH I TAHUN 2023 SEMESTER 1

| NO BECD | | | | NILAI | UNSUR PEL | AYANAN | | | |
|----------|----|----|----|-------|-----------|--------|----|----|----|
| NO. RESP | U1 | U2 | U3 | U4 | U5 | U6 | U7 | U8 | U9 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 6 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 7 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 8 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 9 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 1 |
| 10 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 11 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 12 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 13 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 14 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 15 16 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 17 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 |
| 20 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 22 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 23 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 24 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 25 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 26 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 27 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 29 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 30 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 31 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 32 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 33 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 34 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 35 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 36 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 37 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 38 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 39 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 40 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 41 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 42 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 43 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 44 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 45 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 46 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 47 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 48 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 49 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 50 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 51 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 52 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 53 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 54 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 55 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 56 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |

PENGOLAHAN DATA SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT UPT PUSKESMAS SINGKAWANG TENGAH I

| TAHUN 2023 SEMESTE |
|--------------------|
|--------------------|

| | | | | NILAI | UNSUR PELA | AYANAN | | | | |
|----------|----|----|----|-------|------------|--------|----|----|----|--|
| NO. RESP | U1 | U2 | U3 | U4 | U5 | U6 | U7 | U8 | U9 | |
| 58 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | |
| 59 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | |
| 60 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 61 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 62 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 63 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 64 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 65 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 66 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | |
| 67 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 68 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 69 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 70 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 71 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| 72 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 73 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | |
| 74 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 75 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 76 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 77 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 78 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 79 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 80 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | |
| 81 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | |
| 82 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 83 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 84 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 85 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 86 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 87 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 88 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 89 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 90 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | |
| 91 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | |
| 92 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | |
| 93 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | |
| 94 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 95 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 96 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 97 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 98 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | |
| 99 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | |
| 100 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | |

| 101 |
|--|
| 103 |
| 104 3 4 3 4 4 3 4 4 3 4 |
| 105 4 3 4 4 3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 3 3 3 3 4 3 3 |
| 106 3 3 3 4 3 3 3 4 |
| 107 3 3 1 4 3 4 4 4 4 4 108 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 2 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 3 3 |
| 108 3 3 4 3 3 2 4 109 4 4 3 4 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 |
| 109 4 4 3 4 3 4 4 4 4 4 110 3 3 3 3 3 3 3 2 1 1 111 3 3 3 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 3 4 3 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 4 4 4 4 4 </td |
| 110 3 3 3 4 3 3 3 2 1 111 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 3 3 4 113 3 3 3 4 3 3 3 3 4 114 3 3 3 4 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 4 3 3 3 4 |
| 1111 3 3 4 3 3 3 4 112 3 4 3 4 4 4 3 3 4 113 3 3 3 4 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 4< |
| 112 3 4 3 4 4 4 4 3 3 4 3 3 3 4 3 4 3 3 3 3 4 3 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 4 3 3 4 |
| 113 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 |
| 114 3 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 |
| 114 3 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 |
| 115 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 116 3 3 4 3 3 4 3 3 4 3 4 3 4 3 4 |
| 117 3 3 4 3 4 3 4 |
| 118 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 3 4 3 4 3 4 3 3 4 3 4 3 3 4 |
| 119 3 3 3 4 3 3 4 3 4 120 3 3 3 4 3 3 4 3 4 121 3 3 3 4 3 4 3 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 <td< td=""></td<> |
| 120 3 3 3 4 3 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 |
| 121 3 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 |
| 123 3 3 3 4 3 4 4 4 4 4 4 124 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 4 4 4 4 4 3 4 3 4 4 4 4 3 4 4 3 4 4 3 |
| 123 3 3 3 4 3 4 4 4 4 4 4 124 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 4 4 4 4 4 3 4 3 4 4 4 4 4 3 4 3 4 4 4 3 4 4 |
| 125 4 3 4 |
| 126 4 3 3 4 3 3 4 3 4 127 4 4 3 4 3 4 4 3 4 128 3 3 3 4 3 4 3 4 129 3 3 3 4 3 4 3 4 130 3 3 3 4 4 4 4 3 4 131 3 4 3 4 4 4 4 3 4 132 3 3 3 4 3 4 3 4 133 3 4 3 4 4 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 3 4 3 4 4 3 4 137 < |
| 127 4 4 3 4 3 4 3 4 128 3 3 3 4 3 3 4 129 3 3 3 4 3 4 3 4 130 3 3 3 4 4 4 4 3 4 131 3 4 3 4 4 4 4 3 4 132 3 3 3 4 3 4 3 4 133 3 4 3 4 3 4 3 4 133 3 4 3 4 3 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 3 4 3 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 < |
| 128 3 3 3 4 3 3 4 3 4 129 3 3 3 4 3 4 3 4 130 3 3 3 4 4 4 4 3 4 131 3 4 3 4 3 4 3 4 132 3 3 3 4 3 4 3 4 133 3 4 3 4 3 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 3 4 3 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 < |
| 129 3 3 3 4 3 3 4 3 4 130 3 3 3 4 4 4 4 3 4 131 3 4 3 4 3 4 3 4 132 3 3 3 4 3 4 3 4 133 3 4 3 4 3 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 3 4 3 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 4 3 4 140 3 3 < |
| 130 3 3 4 4 4 4 4 3 4 131 3 4 3 4 3 4 3 4 132 3 3 3 4 3 4 3 4 133 3 4 3 4 3 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 3 4 3 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 4 3 4 140 3 3 4 3 4 4 3 4 141 3 3 3 < |
| 131 3 4 3 4 4 3 4 132 3 3 4 3 4 4 3 4 133 3 4 3 4 3 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 3 4 3 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 4 4 3 4 142 3 3 4 3 4 4 < |
| 132 3 3 4 3 4 3 4 133 3 4 3 4 3 4 3 4 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 3 4 3 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 4 3 4 140 3 3 4 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 < |
| 133 3 4 4 3 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 |
| 134 3 4 3 4 3 4 3 4 135 3 3 4 3 4 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 4 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 4 3 4 143 3 3 4 3 4 4 3 4 |
| 135 3 3 3 4 3 4 3 4 136 3 3 3 4 3 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 4 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 4 3 4 143 3 3 4 3 4 4 3 4 |
| 136 3 3 4 3 4 4 3 4 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 4 3 4 143 3 3 3 4 3 4 4 3 4 |
| 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 3 4 143 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 137 3 3 3 4 3 4 3 4 138 3 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 3 4 143 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 138 3 3 4 3 4 3 4 139 3 3 3 4 3 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 3 4 143 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 139 3 3 4 3 4 4 3 4 140 3 3 3 4 4 4 4 3 4 141 3 3 3 4 3 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 3 4 143 3 3 4 3 4 4 3 4 |
| 140 3 3 4 4 4 4 3 4 141 3 3 4 3 4 3 4 142 3 3 4 3 4 3 4 143 3 3 4 3 4 3 4 |
| 141 3 3 4 3 4 3 4 142 3 3 3 4 3 4 3 4 143 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 143 3 3 4 3 4 4 3 4 |
| 143 3 3 4 3 4 4 3 4 |
| |
| 144 3 3 4 3 4 4 3 4 |
| 145 3 3 3 4 4 4 4 3 4 |
| 146 3 3 3 4 3 4 4 3 |
| 147 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 148 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 149 3 3 3 4 3 4 3 4 |
| 1 2 |

| | | 1 | | | | | | | | 7 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| Nilai/ Unsur | 484 | 490 | 468 | 599 | 484 | 526 | 538 | 476 | 569 | |
| NRR / Unsur | 3,23 | 3,27 | 3,12 | 3,99 | 3,23 | 3,51 | 3,59 | 3,17 | 3,79 | |
| NRR tertbg / Unsur | 0,36 | 0,36 | 0,35 | 0,44 | 0,36 | 0,39 | 0,40 | 0,35 | 0,42 | 3,43 |
| IKM Unit Pelayanan | | | | | | | | | | 85,73 |